

מספר שאלה	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	מענה	שינוי במסמכי המכרז
1	בסעיף 1 אמת המידה "איכות הפרויקטים שביצע היועץ" מצוין כי "איכות הפרויקטים תיקבע לפי מורכבות הפרויקט, מגוון הפרויקטים, רמת הביצוע ואיכות התוצרים וחדשנותם". להבדלנו יש מספר רב של פרויקטים בתחומים נשוא המכרז, האם ניתן לקבל את אופן חלוקת הניקוד לפי הפרמטרים השונים על מנת שנוכל לבחור את הפרויקטים שיקבלו את הניקוד המקסימלי. לצורך כך, נבקש להוסיף טבלה שמחלקת את הניקוד בין הפרמטרים השונים לכל פרויקט.	פרק א'	5.2.1	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
2	בסעיף 5.3.1 מצוין כי "אופן חישוב ציון האיכות: עבור כל מציע יחושב ציון איכות בהתאם לסכימת ציוני ב-2 הקריטריונים בהתאם למשקלם היחסי ("ציון איכות")." בסעיף 5.3.2 מצוין כי "5.3.2 ציון האיכות המינימלי למעבר לשלב הראיון הינו 40 (מתוך 60)." ישנה סתירה בין סעיפים 5.3.1 ל-5.3.2 שכן בסעיף 5.3.1 מצוין שתהיה סכימה של 2 הקריטריונים (איכות הפרויקטים שביצע היועץ+ראיון והמלצות) ואילו בסעיף 5.3.1 מצוין כי בסעיף 5.3.2 שיהיה תנאי מעבר לשלב הראיון שגם מבחינת משקל מקביל לקריטריון הראשון (איכות הפרויקטים שביצע היועץ).	פרק א	5.3.1	ראו שינוי בסעיף 5.3.2 במסמכי המכרז.	כן
3	המציע הינו משרד החבר ברשת גלובלית וכנזה מחויב בביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה. לאור זאת, נודה לאישורכם כי יתקבל ביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה כל עוד הוא כולל את כלל עיקרי הביטוח המבוקשים	פרק ד	13	אין שינוי במסמכי המכרז. אולם מובהר כי ניתן לערוך ולהציג ביטוח אחריות המקצועית אצל מבטח זר בעל מוניטין, ובלבד שהביטוח יעמוד בכל התנאים הנדרשים בהסכם. אישור אודות הביטוח האמור מאת מבטח זר: (א) יכלול לכל הפחות מידע בהיקף שמקובל להציג באישורים מקומיים. (ב) יהיה כפוף גם לבחינה והערות עורך המכרז. (ג) יציין כי סעיפי דין שיפוט וגבולות טריטוריאליים בפוליסה כוללים (או אינם מחריגים) את מדינת ישראל.	לא
4	נבקש להבהיר כי אחריות הספק תהיה לנזקים ישירים בלבד בכפוף לפסק דין חלטו והספק לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, הספק לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמם וכי בכל מקרה גובה האחריות של הספק יוגבל עד לסך התמורה השנתית שקיבל בפועל בגין השירותים עד למועד בו נגרם הנזק.	ד	12.3	אישור אודות הביטוח האמור מאת מבטח זר: (א) יכלול לכל הפחות מידע בהיקף שמקובל להציג באישורים מקומיים. (ב) יהיה כפוף גם לבחינה והערות עורך המכרז. (ג) יציין כי סעיפי דין שיפוט וגבולות טריטוריאליים בפוליסה כוללים (או אינם מחריגים) את מדינת ישראל.	לא
5	נבקש להבהיר כי הספק חבר ברשת גלובלית וכנזה מחויב בביטוח אחריות מקצועית מחברה זרה. לאור האמור, נבקש קבלת אישור ביטוחי על גבי מסמך מטעם המבטח הזר, כל עוד הוא כולל את עיקרי הביטוח הנדרשים.	ד	13	אין שינוי במסמכי המכרז. אולם מובהר כי ניתן לערוך ולהציג ביטוח אחריות המקצועית אצל מבטח זר בעל מוניטין, ובלבד שהביטוח יעמוד בכל התנאים הנדרשים בהסכם. אישור אודות הביטוח האמור מאת מבטח זר: (א) יכלול לכל הפחות מידע בהיקף שמקובל להציג באישורים מקומיים. (ב) יהיה כפוף גם לבחינה והערות עורך המכרז. (ג) יציין כי סעיפי דין שיפוט וגבולות טריטוריאליים בפוליסה כוללים (או אינם מחריגים) את מדינת ישראל.	לא
6	נבקש להבהיר כי אחריות הספק תהיה לנזקים ישירים בלבד בכפוף לפסק דין חלטו והספק לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי ו/או למי מטעמם, לרבות אובדן הכנסה ואובדן רווח. כמו כן, הספק לא יהיה אחראי לנזק שנגרם בנסיבות שאינן בשליטתו הסבירה ו/או כתוצאה מאירוע של כוח עליון ו/או כתוצאה ממעשה או מחדל של המזמין ו/או צד שלישי ו/או מי מטעמם וכי בכל מקרה גובה האחריות של הספק יוגבל עד לסך התמורה השנתית שקיבל בפועל בגין השירותים עד למועד בו נגרם הנזק.	ד	18.1.4	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
7	נבקש לקבוע, כמקובל בהתקשרויות מסוג זה סעיף הגבלת אחריות הספק: למען הסר ספק, מובהר כי הספק לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי שייגרם למזמין ו/או לצד שלישי כלשהו, לרבות אובדן הכנסה, רווח מנוע, אובדן נתונים, אובדן זמן מחשב, שחזור תוכנות, רכישות מוצרים או שירותים חלופיים על ידי המזמין (כגון עלות כיסוי), עלויות זמן השבתה. הגבלת אחריות כאמור תחול לגבי כל תביעה מכל סוג שהוא, תהא עילתה אשר תהא, בין חוזית, בין נזיקית ובין אחרת. גבול אחריות הספק לפיצוי בגין נזק ישיר, למעט נזק גוף או נזק לרכוש מוחשי, לא יעלה על גובה סך התמורה הכוללת אשר שולמה לספק בפועל ב-12 החודשים שקדמו להיווצרות עילת הנזק.	ד	12.1	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
8	נבקש לקבוע כי שני הצדדים להסכם יישאו באחריות לנזקים על פי דין. אין הצדקה לפטור את המזמין מאחריות לנזקים ככל שהאחריות על פי דין מוטלת עליו.	ד	12.2	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא

9	באשר לדרישה להצהרה גם ביחס ל"בעל זיקה" ו/או ל"בעל שליטה" - נבקש להבהיר כי המציע הינו חברה בת של חברה ציבורית, אשר נשלטת, בשרשרת ע"י חברה ציבורית זרה. בשים לב שלבעלי השליטה אין קשר לפעילות המציע ו/או ליכולתו לעמוד בתנאי המכרז, ולאור המבנה התאגידי המתואר, ממילא המציע אינו יכול להצהיר בשם בעלי השליטה בו, מבוקש כי ההתייחסות בסעיף זה תהא למציע ולא לבעל זיקה (ככל שבקשתנו לא תתקבל, ההצהרה ביחס לבעלי זיקה יכולה להינתן למיטב הידיעה בלבד). הערה זו רלוונטית גם ביחס לנספח 2 לחוברת ההצעה	10.4.1.2.3	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי הסעיף נקבע בהתאם להוראות חוק עסקאות גופים ציבוריים, יחד עם זאת יובהר כי ככלל הצהרת המציע ביחס לאישיות משפטית אחרת היא "למיטב ידיעתו".	לא
10	על מנת לעודד את התחרות ולאפשר למציעים קטנים ובינוניים להשתתף במכרז נבקש לאפשר קטגוריה נפרדת למציעים קטנים בדומה למכרז 101.2024 ועל מנת לקדם את תכליות סעיף 2 לחוק חובת מכרזים	1.1	הקדמה	לא
11	נבקש להגדיל את מספר המציעים הזוכים ל-5 זוכים בתחום התמחות מספר 1 לאור היקף המשימות הפוטנציאלי ובדומה למכרזי מסגרת דומים אחרים	1.1	הקדמה	לא
12	לאור העובדה שבכל אחת משתי הקטגוריות הראשונות נקבע מספר מצומצם מאוד של זוכים (עד 3), יתכנו מקרים שבהם יגרם צמצום מלאכותי של מגוון הספקים, ואף מצב שבו ספקים איכותיים ידחקו לקטגוריה אחת בלבד - גם אם יש להם יכולת מוכחת לספק מענה רחב יותר. לכן, נבקש לשקול להשאיר לועדה את שיקול הדעת להרחיב את מספר הזוכים בכל קטגוריה, בהתאם לאיכות ההצעות ולצרכים המקצועיים שיעלו במהלך הביניה. גמישות זו תאפשר לועדה לבחור תמהיל ספקים מיטבי, מבלי להיות מוגבלת באופן שעלול לפגוע בתוצאה המקצועית הרצויה. הדבר אף עולה עם האמור בסעיף 2.2.24. להסכם ההתקשרות על פיו עורך המכרז יכול לפתוח את המכרז במהלך תקופת ההתקשרות להצטרפות ספקים נוספים	1.1	הקדמה	לא
13	א. מהו היקף השעות/התקציב המשוער לשנה לכל תחום התמחות? ב. כמה פרויקטים/הזמנות צפויים בממוצע בשנה?	כללי	כללי	לא
14	מהו אחוז העבודה המשוער שיידרש לבצע פיזית במשרדי המזמין? האם קיימת גמישות בעבודה מרחוק/היברידיית?	1.3	כללי	לא
15	נבקש הבהרה כיצד מתבצעת הערכת האיכות – האם כלפי המציע או כלפי היועץ באופן פרסונלי?	4	א	כן
16	נבקש להאריך את מנייני הימים בסעיף מ-7 ימי עבודה ל-14 ימי עבודה. כמו כן, נבקש להבהיר כי תשולם לספק התמורה היחסית עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם.	16.1.2.1	ד	לא
17	בסעיף 1.1 מצוין כי "העבודה תיעשה בהתאם לפניות פרטניות כמפורט במסמכי המכרז." לא ראינו פירוט בנושא זה במסמכי המכרז, נשמח להבין אם מדובר בטעות סופר או שכך תהליך הקצאת העבודה ינהל	1.1	הקדמה	כן
18	בסעיף 3 לפרק ג' (אופן ההתקשרות) מוגדר כי המזמין יזמין שירותים מהספקים הזוכים, אך לא מפורט מנגנון המאפשר לספק להזמנה ספציפית. הואיל ומדובר בחברת ייעוץ והטמעה המשרתת לקוחות נוספים, מבוקש להבהיר: האם הספק רשאי להודיע כי אינו יכול לקבל על עצמו הזמנת עבודה מסוימת (או לבחור שלא להשתתף בתיחור פרטני) עקב עומס משאבים, חוסר זמינות של יועץ ספציפי באותה עת, או חשש לניגוד עניינים מול לקוח אחר, וזאת מבלי שהדבר ייחשב להפרת הסכם מצד הספק?	3	פרק ג'	כן
19	בסעיף 1.1 נכתב כי המקום העיקרי של אספקת השירות יהיה במשרד האוצר בירושלים. לאור אופיים של שירותי דיגיטל, פיתוח ודאטה, המבוצעים כיום באופן רווח במתכונת היברידיית או מרחוק, מבוקש לאשר כי אספקת השירותים תוכל להתבצע גם ממשרדי הספק (מרחוק), למעט פגישות עבודה, אפיון או הצגת תוצרים שיידרשו להתבצע פיזית במשרדי המזמין לפי הצורך.	1.1	פרק ג'	לא
20	האם תתאפשר זכיה של ספק ביותר מ-3 סל אחד מבין ה-3? והאם זכיה של ספק בסל מסוים תקשה על זכייתו בסל נוסף כיוון שזכה באחד הסלים?	כללי	כללי	כן
21	בסעיף כתוב "להגיש את הצעותיהם עבור ייעוץ בשני התחומים שלהלן... אך בפועל יש 3 תחומים. נראה כי נפלה טעות סופר והכוונה ל-3 תחומים, אנא אישורכם.	5	הקדמה	כן
22	נבקש להבהיר כי החלפת נציג המציע בשל סיבות שאינן בשליטת המציע (לרבות, אך לא רק, סיום התקשרות עם נציג המציע, מחלה חו"ח), פטירה חו"ח, לא יהווה הפרה של התחייבויות המציע ו/או עילה להפסקת התקשרות ו/או עילה לגבות מהמציע פיצוי מוסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי המזמין לא יתנגד לשינוי בכוח האדם, ככל שכוח האדם החלופי עומד בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב	8.4.1	א	לא
23	נבקש להבהיר כי תינתן לספק תקופה בת 30 ימים לפחות להיערכות לשינויים בכוח האדם המוצע. כמו כן, נבקש להבהיר כי המזמין לא יתנגד לזהות חבר/חברי צוות חלופי/חלופיים, ככל שחבר/חברי הצוות החלופי/חלופיים עומד/עומדים בתנאי הסף הנדרשים במכרז, אלא מטעמים סבירים שינומקו בכתב.	2.2.1.1.3	ג	לא
24	נבקש לקבל מידע כיצד יתבצע מנגנון הפניות הפרטניות? כיצד יועברו הפניות הפרטניות לזוכים? האם באמצעות מערכת מקוונת, דוא"ל או ערוץ אחר? האם יוגדרו לוחות זמנים אחידים למענה על כל פנייה? במידה וכן, מהו זמן סביר להגשת מענה לפנייה פרטנית? וזמן סביר למענה לשאלות הבהרה אל מול מועד הגשת המענה.	1.1	פרק א	ראו מענה לשאלה 17.

25	דחיית מועד ההגשה לאור חג החנוכה ועומסים של סוף השנה האזרחית: נודה על דחיית מועד הגשת ההצעות בשבועיים נוספים, ל-19/01/2026.	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
26	ניסיונו לעלות למפגש מציעים אך לא אישרו אותנו (עלינו בזמן כפי שמצויין במערכת, ללינק שקיים במערכת). יש בידי גם תיעוד לכך שנשארנו בהמתנה ולא הצלחנו להכנס. נשמח לשליחה של הקלטה או לקיום מפגש חלופי.	מפגש מציעי	אין	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
27	בבקש לאפשר הגשת שאלות הבהרה עד ל-25.12.2025	מועדי המכר	7.1.1	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
28	בבקש לאפשר פרק זמן סביר לצורך הגשת המענה לפחות 10 ימי עבודה ממועד קבלת תשובות לשאלות ההבהרה.	מועדי המכר	7.1.1	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
29	דחיית מועד ההגשה לאור חג החנוכה ועומסים של סוף השנה האזרחית: נודה על דחיית מועד הגשת ההצעות בשבועיים נוספים, ל-19/01/2026.	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
30	סעיף 5.2 בפרק א, סעיף 11 10 בפרק ב - נודה לאישרכם כי ניתן להציג פרויקטים בתצורה של שקף שכולל את כל האלמנטים המתוארים בטבלה. בנוסף, בבקש הבהרה מה רמת ההרחבה הנדרשת בכל פרויקט שיוצג. מניסיון עבר אנו ממליצים לתחום את ההצגה פר פרויקט ל 1-2 עמודים כדי לשמור על מיקוד המגשיים והבודקים של ההצעה	א, ב	5.2;10; 11	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
31	לצורך מילוי הנתונים בבקש לקבל את פרק ב בפורמט WORD	ב	כללי	קיים באתר מנהל הרכש	לא
32	אנו הבהרתכם האם בטבלאות אלו יש להציג שוב את הפרויקטים שהוצגו להוכחת העמידה בתנאי הסף או שיש להציג רק את 2 הפרויקטים הנוספים במידה והמציעים בוחרים להציג 2 פרויקטים נוספים לצורך בחינת האיכות	ב	11	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
33	בבקש כי יהיו לפחות 10 ימי עבודה בין מועד התשובות להגשה על מנת להיערך בהתאם לתשובותיכם	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
34	בבקש להבהיר כי מועד ראיון וכן שינוי המועד יתואמו עם המציע לפחות 10 ימים מראש ובכתב.	א	5.2.1	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
35	בבקש כי האמור יהיה בכפוף למתן הודעה מראש ובכתב למציע.	א	8.5.1	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
36	בבקש להבהיר כי הארכת הסכם ההתקשרות בהתאם לאופציות תיעשה בכפוף למתן הודעה בכתב לספק לפחות 30 ימים מראש	ג	3.4	ראו שינוי בסעיף 2.1 בפרק ד' למסמכי המכרז.	כן
37	בבקש כי הארכת תקופת ההתקשרות עד 60 חודשים כאמור בסעיף, תיעשה בכפוף למתן הודעה בכתב לספק לפחות 30 ימים מראש.	ג	3.4.1	ראו שינוי בסעיף 2.1 בפרק ד' למסמכי המכרז.	כן
38	בבקש להבהיר כי בקשה לשינוי / הגדלת / הקטנת היקף השירותים תוצג לספק מראש ובכתב ותהיה כפופה לאישור. ככל שלפי שיקול דעתו של הספק הבקשה הינה בהיקף מהותי, יסכמו הצדדים בנפרד את אופן ביצוע השינוי כאמור והתמורה שתשולם לספק בינו.	ג	3.5	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
39	בבקש כי הגשת דוחות ודיווחים יהיו בתיאום עם הספק מראש ובכתב.	ג	6	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
40	בבקש להבהיר כי הארכת הסכם ההתקשרות תיעשה בכפוף למתן הודעה בכתב לספק לפחות 30 ימים מראש.	ד	2.1	ראו שינוי בסעיף 2.1 בפרק ד' למסמכי המכרז.	כן
41	בבקש להחליף את המילים "באופן מידי" למילים "תוך זמן סביר".	ד	6.2	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
42	בבקש להבהיר כי גובה השיפוי יהיה בהתאם לקביעת בית משפט מוסמך בפסק דין שביצעו לא עובד, ובכפוף לכך שניתנה לספק הודעה על ההליך מראש ובכתב ואפשרות להתגונן בו. כמו כן, המזמין ו/או מי מטעמו מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הספק לכך מראש ובכתב.	ד	9.1.4	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
43	בבקש למחוק את סיפא הסעיף ולהבהיר כי במקרה כאמור, תינתן לספק הודעה מראש ובכתב והזדמנות סבירה לתקן את הנזק בעצמו. רק במקרה בו הספק לא תיקן את הדרוש תיקון, בתוך פרק הזמן הסביר שייקבע, יהיה המזמין ראשי לתקן את הנזק בעצמו, ובמקרה כזה, חיוב הספק בהוצאות יהיה בכפוף להצגת אסמכתאות מפורטות להוצאות שהוציא המזמין בפועל.	ד	12.3	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
44	בבקש להבהיר כי הביטול יהיה כפוף לכך שהמינוי או הצווים שהוטלו לא בוטלו בתוך 30 ימים.	ד	15.3	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
45	בבקש להחליף את המילה "מידית" למילים "תוך זמן סביר".	ד	15.4	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
46	בבקש כי תינתן לספק התראה על ההפרה על ההפרה. כמו כן, בבקש להבהיר כי תשלום לספק התמורה היחסית עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם	ד	16.1.2.2	אין שינוי במסמכי המכרז. ראו סעיף 18.1.1	לא
47	בבקש למחוק את המילה "אחר" ובמקומה לכתוב "ארוך יותר".	ד	16.2.1	ראו שינוי בסעיף 16.2.1 למסמכי המכרז.	כן
48	בבקש להבהיר כי רכישת השירות מספק חלופי תיעשה רק לאחר מתן הודעה מראש ובכתב לספק, ומתן הזדמנות סבירה לתקן את הדרוש תיקון.	ד	16.2.5.1	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
49	בבקש להפוך את הסעיף להדדי.	ד	17.2	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
50	בבקש לקבוע כי שיפוי יהיה כפוף לפס"ד שלא עובד ביצעו וכן כי המזמין יעביר לספק את השליטה על ניהול ההגנה או המו"מ לפשרה.	ד	9.1.49.1 5.	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא

				<p>נבקש לקבוע כי תנאי לשיפוי יהיה כי המזמין יודיע לספק על כל תביעה/דרישה ויעביר לו את השליטה על ניהול ההגנה או המו"מ לפשרה. כמו כן, בכל הנוגע לטענות הפרת זכויות קניין רוחני:</p> <p>נבקש להבהיר כי שיפוי על הפרת זכויות קניין רוחני במוצר ד' ג' יהיה בהתאם לתנאי השיפוי המופיעים ברישיון השימוש של היצרן הרלוונטי. כמו כן, נבקש לקבוע כי הספק לא יישא באחריות בגין כל תביעה או הפרה הנובעות מ: (1) עמידתו של הספק בתכנוני, במפרטי או בהוראות המזמין; (2) שימוש של הספק במידע טכני או בטכנולוגיה שסופקו על ידי המזמין; (3) שינוי תוצר/מערכת על ידי המזמין או על ידי צד שלישי; (4) שימוש בתוצר/מערכת באופן האסור על פי המפרט הטכני או על פי דפי היישום או על פי התייעוד; או (5) שימוש בתוצר/מערכת עם מוצרים שאינם מסופקים על ידי הספק, כאשר אלמלא שימוש כזה לא היה בתוצר/מערכת כשלעצמו כדי להפר זכויות צד ג'.</p>	51
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	12.5-12.6	ד		
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	13.1	ד	בשורה האחרונה בסעיף נבקש למחוק את המילים "ולאחריותם הישירה" ובמקום לרשום "עבורו"	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	13.2	ד	נבקש למחוק בסעיף את המילים "למעט ביטוח מסוג עבודות קבלניות/הקמה"	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	13.3	ד	נבקש למחוק סעיף זה	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	13.4	ד	בשורה השלישית לאחר המילה "הביטוחים" נבקש להוסיף "בגין השירותים נשאו הסכם זה"	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	13.6	ד	בשורה השניה לאחר המילה "פוליסות" נבקש להוסיף וללא מידע סודי/עסקי/מסחרי."	
כן	ראו שינוי במסמכי המכרז 6.2.2.	1.1	פרק א	<p>בהתאם לאמור במסמכי המכרז, בכוננת המזמין לבחור עד 7 זוכים – עד 3 זוכים בכל אחד מתחומי ההתמחות 1 ו-2, וזוכה אחד בתחום התמחות 3. נבקש להבהיר: ככל שמציע מגיש הצעה לשתי התמחויות, האם רשאי המציע להיבחר כזוכה בשתי ההתמחויות גם יחד, והאם זכיה כאמור נספרת בשתי זכויות נפרדות במניין הזוכים בכל תחום, או כזכיה אחת בלבד לאורך מניין הזוכים במכרז.</p>	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	10.5.2	פרק ד	נבקש לתקן את הסעיף כך שיובהר שבמקרה של שינוי בהוראות הדין באופן המשפיע על ביצוע ההסכם, הצדדים ידונו ביניהם בתום לב במטרה להגיע להבנות באשר לנשיאה בעלויות שיגרור השינוי כאמור.	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	12.1	פרק ד	נבקש שיובהר כמקובל בהתקשרויות מסוג זה, כי הספק לא יישא באחריות לכל נזק עקיף, תוצאתי, מיוחד או עונשי וכי גבול אחריות הספק לפיצוי בגין נזק ישיר, למעט נזק גוף או נזק לרכוש מוחשי, לא יעלה על תקרה כוללת ומצטברת בגובה התמורה ששולמה לספק בפועל במהלך שנים עשר החודשים שקדמו למועד היווצרות עילת הנזק	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	12.3	פרק ד	נבקש שהסעיף יתוקן כך שיובהר כי המזמין יהיה רשאי לתקן את הנזק בעצמו ולחייב את הספק בהוצאות התיקון הסבירות כפי שיוכחו באמצעות אסמכתאות מתאימות, רק במקרה בו המדובר בנזק המצוי באחריות הספק לפי הסכם זה ובכפוף לכך שלספק ניתנה הודעה בכתב והזדמנות סבירה לתיקון הנזק, אך הספק לא פעל לתיקונו	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	12.4	פרק ד	נבקש שיובהר כי אחריות הספק במפורט בסעיף זה תהא לתקופה של עד 3 שנים מסיום ההסכם בלבד	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	12.5	פרק ד	נבקש שיובהר כי שיפוי כאמור בסעיף יהיה כפוף לכך שהמשרד מסר לספק הודעה על הדרישה ו/או הקביעה מיד כשיוודע לו עליה, איפשר לו להתגונן בפניה באופן עצמאי וכי בכל מקרה המשרד לא יסכים לכל פשרה מבלי לקבל את אישורו של הספק מראש ובכתב	
כן	ראו שינוי בסעיף 14.2 למסמכי המכרז.	14.2	פרק ד	נבקש שיובהר כי המחאת זכויות או חובות על פי ההסכם תותנה בכך שלא יפגעו זכויות הספק	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	16.1.1.1	פרק ד	נבקש שיובהר כי האפשרות המפורטת בסעיף זה באשר לביטול החוזה תופעל, אם בכלל, רק במקרה שבו ההפרה נבעה מסיבות התלויות בספק ובו בלבד	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	16.2.4.1	פרק ד	נבקש להבהיר כי כל שימוש בזכות הקניין או בזכות העכבון ייעשה, אם בכלל, בכפוף לתמתן הודעה מוקדמת לספק של לא פחות מ-5 ימי עסקים מראש ובכתב.	
לא	אין שינוי במסמכי המכרז.	18.1.4	פרק ד	נבקש למחוק את החלק הבא: בשורה הרביעית החל מהמילים "במקרה שהספק לא ישתף פעולה בהעברת האחריות...." ועד למילים "בביצוע ההסכם" בשורה השישית. הספק אינו יכול לקחת אחריות על נזקים שייגרמו לספק החדש ו/או למזמין בגין עבודה שלא הוא ביצע ולאחר שהמזמין בחר ספק אחר על פניו	
כן	ראו הבהרה סעיף 6.4. בפרק ד' למסמכי המכרז. יובהר כי ניגודי עניינים ייבחנו בכל מקרה לגופו, בהתאם להוראות הדין. ייתכנו מצבים בהם מתן ייעוץ לפי מכרז זה ייצר מגבלות על השתתפות במכרזים אחרים כגון במסגרת הדיגיטק.	כללי	כללי	<p>טרם נבחן באופן מעמיק את המכרז, נבקש הבהרה האם מציעים שיזכו במכרז הנ"ל יהיו מנועים מלהגיש מענים לתיחורים שמתקבלים מתוקף מכרזים מרכזיים שזכו בהם בהתמחויות שבהן יזכו במסגרת המכרז הנ"ל, כמו למשל תיחורים מתוקף מכרז דיגיטק? למשל אם נדחה בהתמחות יעוץ דיגיטל, דאטה וטכנולוגיה האם נוכל להגיש מענים לתיחורים שנקבל מתוקף מכרז דיגיטק בהתמחות CX?</p>	

68	האם מציעים שמספקים טכנולוגיות ומערכות למשרד האוצר ולגופים הרלוונטיים יכולים להשתתף במכר זה ?	תנאי סף	4.3	יובהר כי מתן ייעוץ למשרדי הממשלה אינו יוצר בהכרח ניגוד עניינים עם מתן שירותים במסגרת מכרז זה, וכל מקרה ייבחן לגופו.	לא
69	מהו הנוהל במקרה שספק זוכה אינו יכול להגיש הצעה לפנייה פרטנית, לדוג' בשל ניגוד עניינים ? האם קיימת הגבלה על מס' אי הגשות לפניות פרטניות?	פרק א	1.1	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי במקרה שהמזמין סבור כי יש ניגוד עניינים מציע לא ייענש על כך שהוא לא הגיש הצעה.	לא
70	ניגוד עניינים- נודה לקבלת הבהרה כתובה בעניין ניגוד העניינים. האם ספק זוכה במסגרת מכרז זה לא יוכל לגשת למכרזי פיתוח שיצאו בעקבותיו? מה לגבי מכרזי פיתוח אחרים של היחידה שלא במסגרת מכרז זה?	כללי	ניגוד עניי	ראו מענה לשאלה 67.	כן
71	אנא הבהרתכם האם הזוכים במכרז אשר יספקו שירותי ייעוץ במסגרת השירותים הנדרשים, יהיו מנועים לגשת למכרזים באותם תחומים? כדוגמת מכרז דיגיטק, נימוס 5 ובכלל מכרזי פיתוח, יישום ועוד.	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי ניגודי עניינים ייבחנו בכל מקרה לגופו, בהתאם להוראות הדיון. ייתכנו מצבים בהם מתן ייעוץ לפי מכרז זה ייצר מגבלות על השתתפות במכרזים אחרים כגון במסגרת הדיגיטק.	לא
72	והאם וכיצד זוכה יכול לבקש להימנע מעבודה, לרבות מהטעם בו העבודה יכולה להוות ניגוד עניינים עתידי ומשמעותי.	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי ניגודי עניינים ייבחנו בכל מקרה לגופו, בהתאם להוראות הדיון. ייתכנו מצבים בהם מתן ייעוץ לפי מכרז זה ייצר מגבלות על השתתפות במכרזים אחרים כגון במסגרת הדיגיטק.	לא
73	עבור חברות שיוזכו בהתמחות הראשונה בלבד, כיוון שקיים רכיב ברור של חדשנות באופן מובהק בכל אחד מהסעיפים בהתמחות מס' 1, אנא הבהרתכם כי לא תהיה מניעה לבצע חדשנות טכנולוגית כגון איתור פתרונות טכנולוגיים בשוק הפרטי, כל עוד מדובר בצוותים נפרדים שמתכננים את השירותים לחשכ"ל במסגרת מכרז המסגרת ומי שנתנים שירות ללקוחות הפרטיים. השאלה עולה נוכח זה שעשוי להיות קשר בין השירות המבוקש בהתמחות מס' 1 לנושאים אלו.	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי ניגודי עניינים ייבחנו בכל מקרה לגופו, בהתאם להוראות הדיון. ייתכנו מצבים בהם מתן ייעוץ לפי מכרז זה ייצר מגבלות על השתתפות במכרזים אחרים כגון במסגרת הדיגיטק.	לא
74	צוין בבכס המציעים כי ההבדל בין המכרז הנ"ל לבין מכרז דיגיטק הוא כי מכרז דיגיטק מתמקד ב"ביצוע", פיתוח וכוח אדם טכנולוגי וכי המכרז הנ"ל מתמקד ברובץ היעוץ. אנא הבהרתכם כי ספק שזכה במכרז הדיגיטק בהתמחותיות זהות להתמחותיות במכרז הנוכחי, לא יהיה מנוע מלהגיש מענה לתיחורים בהתמחותיות אלו במסגרת מכרז דיגיטק. למשל, אם ספק זכה במכרז הנ"ל בהתמחות 1 שכוללת בין היתר גם את תחום תכנון חוותי הלקוח (CX) הנ"ל לא ימנע ממנו מלבצע עבודות בהתמחות זו במכרז דיגיטק.	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי ניגודי עניינים ייבחנו בכל מקרה לגופו, בהתאם להוראות הדיון. ייתכנו מצבים בהם מתן ייעוץ לפי מכרז זה ייצר מגבלות על השתתפות במכרזים אחרים כגון במסגרת הדיגיטק.	לא
75	מאחר והספק מספק, בין היתר, שירותי ביקורת ושירותים רגולטורים נוספים הוא כפוף לכללי אי תלות או כללים מקצועיים החלים עליו אשר עשויים למנוע ממנו להתקשר עם גופים מסוימים. לפיכך, נבקש כי הסבה או העברה של הזכויות על פי הסכם זה תאושר מראש ובכתב על ידי הספק על מנת שהספק יוכל לוודא שאין בהסבה כדי להעמיד אותו בסיכון להפרת הכללים האמורים.	ד	14.2	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
76	סעיף 6 להסכם נדרש הספק להימנע מניגוד עניינים. חברתנו הינה חברה טכנולוגית המבצעת פרויקטי פיתוח ודיגיטל גם עבור גופי ממשלה. מבוקש להבהיר ולוודא, כי עצם הזכייה במכרז זה (כיועץ/מאפיין) לא תפסול את הזוכה באופן גורף מהתמודדות במכרזים עתידיים של הממשלה (כגון מכרזי פיתוח, הקמה, תחזוקה או שירותי דיגיטל), וזאת כל עוד היועץ לא היה מעורב בבתיבת מסמכי המכרז הספציפיים לאותם הליכים עתידיים.	פרק ד'	6	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי ניגודי עניינים ייבחנו בכל מקרה לגופו, בהתאם להוראות הדיון. ייתכנו מצבים בהם מתן ייעוץ לפי מכרז זה ייצר מגבלות על השתתפות במכרזים אחרים כגון במסגרת הדיגיטק.	לא
77	נבקש לאפשר לייחס למציע ניסיון של בעל המניות ככלל זה בעל שליטה ומשמש בו בתפקיד פעיל. דרישה זו הולמת את תכליות סעיף 2ג לחוק חובת המכרזים ואף לידי ביטוי במספר מכרזים כדוגמת מכרז 101.2024 של נתיבי איילון ואף במכרז 83.2025 של החשב הכללי עצמו בסעיף 12 למסמכי המכרז נקבע תנאי הנוגע לעצמאות המציע כי לפי מיתב ידיעתו של המציע - גורם אחד אינו מחזיק ב-25% או יותר מאמצעי שליטה בו ובמציע נוסף במכרז.	תנאי סף	4.3	אין שינוי במסמכי המכרז. ראו הוראות סעיף 8.1.2 למסמכי המכרז ביחס לייחוס ניסיון של אישיות משפטית אחרת.	לא
78	נבקש, לצורך עמידה בתנאי הסף וציוני האיכות, להציג ניסיון של חברות בת שבשליטת המציע (51% ומעלה)	פרק א'	12.3	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
79	בעוד שאחד מהעקרונות המנחים בדיני מכרזים הינו לאפשר לכמה שיותר מציעים להשתתף בהליך המכרז. שהרי סעיף זה, מונע את האפשרות לפתוח מציעים רבים ומגביל שלא לצורך את האפשרות של חברות קשורות להגיש הצעתן למכרז, על אף היותן ישויות משפטיות נפרדות. לצורך העניין, חברתנו היא חלק מקבוצה של עשרות חברות אשר כל אחת מהן אינה ישות משפטית תאגידית נפרדת, בעלת קשרים עסקיים נפרדים והחברות אף מתחרות אחת בשנייה לעיתים. קיומו של הסעיף מונע הגשת הצעות של מספר חברות בקבוצה. לאור האמור, מבוקש למחוק את סעיף זה.	פרק ב	12.3	ראו שינוי בסעיף 12.3 במסמכי המכרז. יובהר כי מציעים באותה התמחות במכרז יידרשו להתחרות אחד בשני, ועל כן ישנה חשיבות לוודא עצמאות מזוכים אחרים.	כן
80	מבקשת אישורכם ככל והמציע (בעת קבלת עצמאי), ביצע בעבר פרויקטים כנדרש הוכחת תנאי הסף באופן אישי, במסגרת עבודתו כשכיר, יוכרו פרויקטים אלו לצורך עמידה בתנאי הסף.	פרק א'	4	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
81	האם מציע יחיד המחזיק ב-25% או יותר ממניות חברה אחרת (שאינה מגישה הצעה) רשאי להסתמך על ניסיונה של אותה חברה לצורך תנאי סף ו/או ניקוד איכות, מבלי שהדבר ייחשב כהפרה של סעיף 12.3?	ב	12.3	אין שינוי במסמכי המכרז. ראו הוראות סעיף 8.1.2 בפרק א' וסעיף 13.4 בפרק ב' למסמכי המכרז ביחס לייחוס ניסיון של אישיות משפטית אחרת.	לא
82	האם המציע יכול להציע יועצים פרילנסרים שאינם עובדים כשכירים של המציע?	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז, ראו התייחסות סעיף 8 בפרק ד' למסמכי המכרז.	לא

83	האם ניתן להגיש פרויקטים של המציע עצמו (לא של היועץ) לצורך ציוני האיכות?	מדדי איכות	4.3	ראו הבהרה בסעיף 5.2 למסמכי המכרז.	כן
84	האם המציע, לצורך עמידה בתנאי הסף, יכול להגיש פרויקטים של היועץ המוצע על ידי המציע?	א	4	ראו שינוי בסעיף 4.3 למסמכי המכרז.	כן
85	האם המציע יכול להציג, לצורך עמידה בתנאי הסף ומדדי האיכות, פרויקטים של היועץ המוצע שבוצעו על ידי היועץ טרם העסקתו אצל המציע?	א	4	אין שינוי במסמכי המכרז. ראו הוראות סעיף 8.1.2. בפרק א' ו-13.4. בפרק ב' למסמכי המכרז ביחס לייחוס ניסיון של אישיות משפטית אחרת.	לא
86	האם יש מגבלה על כמות היועצים שאפשר להגיש במסגרת המכרז?	א	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי לא מגישים יועצים במכרז אלא פרויקטים של המציע.	לא
87	האם ניתן להשתמש בניסיון של עובד חשכ"ל לשעבר שעסק בתחום חדשנות בצד המשרדי בעבר?	א	4.3	אין שינוי במסמכי המכרז, ראו התייחסות בסעיף 4.3 לא יכורו פרויקטים שהמציע עשה עבור עצמו (אלא רק עבור לקוח).	לא
88	הכרה בניסיון חברה אחות/קשורה בתנאי הסף הכלליים, נדרש להציג ניסיון קודם של "המציע". המציע הינו חלק מקבוצת חברות גלובלית הכוללת חברות אחרות בישראל. נבקש להבהיר כי יוכר ניסיון שבוצע על ידי חברה אחת לצורך עמידה בתנאי הסף וניקוד האיכות, כאשר המציע מתחייב להעמיד את המומחים והידע של החברה האחות לטובת המזמין כקבלן משנה	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
89	נבקש לחדד האם שירותי ייעוץ שוטף הכוללים לפחות 2 תחומי התמחות יוכרו כפרויקט לצורך עמידה בתנאי הסף. זאת מאחר שתחומים אלו ניתנים להב כליוי ורחבי ומתמשך ולא כפרויקט נקודתי	1	4.3.1	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
90	האגת ניסיון של קבלן משנה - האם ניתן להציג ניסיון מקצועי של קבלן משנה כחלק מהמענה לתנאי הסף או לניקוד האיכות?	פרק א	4.3	אין שינוי במסמכי המכרז, ראו התייחסות בסעיף 8 בפרק ד' למסמכי המכרז.	לא
91	הכללת ניסיון קודם של עובדי חברה - אגא אשרו כי ניתן לכלול בניסיון המוצג גם ניסיון קודם של עובד חברה, אשר נרכש על ידו טרם תחילת עבודתו בחברה המציעה.	פרק א	4.3	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
92	בין השנים 2022 ל-2025 ביצענו עבודה משמעותית ורלוונטית עבור חברה לתועלת הציבור בעלת מחזור ארגוני של 95 מיליון ש"ח באותה השנה. האם ניתן להגיש פרויקט זה במסגרת התמחות מספר 2?	הליך המכרז	4.3.2	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
93	בנוסף הסעיף לא הגביל המזמין, כפי שמקובל במכרזים אחרים, את תקופת החובה לשמירה על סודיות. מאחר והספק משקיע משאבים בשמירה על התוצרים הסודיים של המזמין, ומאחר שממילא בחלוף הזמן מידע המזמין נחשף ואינו סודי, מבוקש, כמקובל בעניין זה, להגביל את תקופת הסעיף ל-7 שנים	ד	4.1	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
94	נבקש להבהיר כי מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין או צו שיפוטי ו/או מידע הדרוש לגלותו לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שנמסר לספק ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת הספק לא הפר חובת סודיות, וכן ידע מקצועי, רעיונות, טכניקות, Know-how, מתודולוגיות וכיו"ב בתחום השירותים שאינם ייחודיים למזמין לא ייכלל במסגרת המונח "מידע" או "מידע סודי".	ד	4.2	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
95	עובדי הספק חתומים במסגרת העסקתם על סודיות כלפי הפירמה ובכלל זה כפופים לכל הוראות הדין החלות בעניין. לאור האמור, נבקש להסיר כל התחייבות של עובדי הספק לחתום גם על הסכמי סודיות מטעם המזמין.	ד	6.3	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
96	נבקש להבהיר כי הספק יהיה רשאי לשמור אצלו העתק מהמידע והחומרים שיופקו לו במסגרת מתן השירותים וכן העתק מניירות העבודה ותוצרי העבודה שהוכנו על ידו, וזאת לצורך תיעוד, בקרה והתגוננות משפטית.	ד	18.1.2	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
97	עובדי הספק חתומים במסגרת העסקתם על סודיות כלפי הפירמה ובכלל זה כפופים לכל הוראות הדין החלות בעניין. לאור האמור, נבקש להסיר כל התחייבות של עובדי הספק לחתום גם על נספח סודיות מטעם המזמין.	ד	עמוד 58	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
98	נבקש להבהיר כי מידע שהינו נחלת הכלל ו/או מידע הדרוש לגלותו על פי כל דין או צו שיפוטי ו/או מידע הדרוש לגלותו לשם ביצוע השירותים ו/או מידע שהיה מצוי בחזקתו של הספק ו/או מי מטעמו קודם לגילוי ע"י המזמין ללא הפרת חובת שמירת סודיות ו/או מידע שנמסר לספק ע"י צד ג' שלמיטב ידיעת הספק לא הפר חובת סודיות, וכן ידע מקצועי, רעיונות, טכניקות, Know-how, מתודולוגיות וכיו"ב בתחום השירותים שאינם ייחודיים למזמין לא ייכלל במסגרת המונח "מידע" או "סודות מקצועיים".	ד	2	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
99	המציע מונה למעלה מ-100 בעלי עניין ולמעלה מ-2,000 עובדים והינו פירמת יעוץ ורואי חשבון המעניקה שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגרים מצעג בעניין הפירמה בכל הפרדה והקפדה בכל הנוגע לשמירה על סודות מסחריים וניגוד עניינים של לקוחות. היקף פעילותו הרחבה של המציע כאמור מאפשרת לו, בין היתר, לתת ללקוחותיו השונים שירות מקצועי, מעודכן ורלוונטי. בהקשר זה נציין, כי המציע פועל, היכן שהדבר נדרש, תוך הפרדה מלאה ויצירת "חומות סיניות" המבטיחות עמידה בכל ההוראות המחייבות בעניין. לאור ובכפוף לאמור, נבקש כי האמור בסעיף זה יחול רק על הצוות מטעם המציע שנותן שירותים בפועל למזמין ולא על המציע או לחילופין יתוקן הנוסח ויובהר בהתאם לאמור לעיל.	ד	5	אין שינוי במסמכי המכרז	לא

100	המציע מונה למעלה מ-100 בעלי עניין ולמעלה מ-2,000 עובדים והינו פירמת יעוץ ורואי חשבון המעניקה שירותים מהקצה אל הקצה למגוון לקוחות ומגרים ומורגל מעצם העניין בעבודה במידור תוך הפרדה והקפדה בכל הנוגע לשמירה על סודות מסחריים וניגוד עניינים של לקוחות. היקף פעילותו הרחבה של המציע כאמור מאפשרת לו, בין היתר, לתת ללקוחותיו השונים שירות מקצועי, מעודכן ורלוונטי. בהקשר זה נציין, כי המציע פועל, היכן שהדבר נדרש, תוך הפרדה מלאה ויצירת "חומות סיניות" המבטיחות עמידה בכל ההוראות המחייבות בעניין. לאור ובכפוף למאמר, נבקש כי האמור בסעיף זה יחול רק על הצוות מטעם המציע שנותן שירותים בפועל למזמין ולא על המציע או לחילופין יתוקן הנוסח ויובהר בהתאם לאמור לעיל.	הסכם	6	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
101	נבקש שיובהר כי נוסף על האמור בסעיף, ההגדרה "מידע" או "מידע סודי" לא תכלול גם את החריגים המקובלים הבאים: (1) מידע שהגיע לידיעת הספק ממקורות אחרים בדרך של רכישת זכויות או בכל דרך חוקית אחרת שהיא; (2) מידע שהינו מידע אשר הספק חייב לגלות עפ"י דין לרשות כלשהי או לאדם כלשהו ותנתן למזמין הודעה על ידי הספק כי בכונתו לגלות את המידע; (3) טכניקות, רעיונות וידע הקשורים לעיבוד נתונים שאינם ייחודיים לצד כלשהו; (4) עצם ההתקשרות בין הצדדים	פרק ד	4.2	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
102	בנוסף לאמור בסעיף, נבקש להבהיר כי הספק ישמור בידי את זכויות הקניין הרוחני של מתודולוגיות, נהלי ושיטות עבודה, כלים סטנדרטיים, רעיונות, תפישות, know-how ו/או פיתוחים סטנדרטיים ו/או ידע אשר הנו ידע גנרי ואינו מהווה פיתוח אשר נוצר באופן ייעודי עבור המזמין.	פרק ד	7.4	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
103	אילו חלקים מההצעה ניתן לסמן כסודיות מסחריות מלבד המידע הכללי (למשל: תיאור מתודולוגיות עבודה ייחודיות)?	כללי	13.5	אין שינוי במסמכי המכרז. כל מידע שהוא סוד מסחרי לדעת המציע. ההחלטה הסופית בעניין בהתאם להוראות המכרז והדין יהיו של המזמין.	לא
104	האם הודעה מוקדמת של 90 יום להפסקת התקשרות חלה גם על הספק? אם הוא מעוניין להפסיק?	הסכם התקשר	15.1	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי הזכות בסעיף נתונה למזמין בלבד.	
105	צירוף קורות חיים בשלב ההגשה בסעיף 11 (איכות ההצעה) נדרש לפרט אודות איכות הפרויקטים. האם צירוף קורות חיים של המומחים שלנו ישפר את ציון האיכות?	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
106	נבקש לקבל, כמקובל במכרזים, פירוט מדויק לגבי הקריטריונים להערכת איכות הפרויקטים? א- מהי משמעות "מורכבות הפרויקט"? ב- איך ימדד "מגוון הפרויקטים"? ג- מה נחשב "לחדשנות"? האם יש משקל יחסי בין הקריטריונים השונים?	כללי	5.2.1	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
107	איכות הפרויקטים שביצע היעוץ- הכוונה לחברת היעוץ?	מדדי איכות	5.2.1	ראו שינוי לסעיף 4.3 וסעיף 5.2.1 למסמכי המכרז.	כן
108	נבקש לשקול מחדש את הוראות סעיף זה ולאפשר לחברות מאותה קבוצת חברות להגיש הצעות נפרדות למכרז, גם אם מדובר באותם תחומים ובכך לאפשר לעורך המכרז למקסם את המציעים המשתתפים במכרז. נבהיר כי החברות בקבוצה מתנהלות בהפרדה תאגדית, ניהולית ועסקית מלאה, עם הנהלות נפרדות, צוותי עבודה נפרדים ומערכי שיווק ומכירות עצמאיים. לצורך המכרז הנדון, החברות מתחייבות ליישם 'חומות סיניות' ומידור מוחלט בין העובדים המעורבים בהכנת ההצעות השונות, לרבות: סהקצאת צוותי עבודה נפרדים לחלוטין להכנת כל הצעה; סהגבלת גישה למידע הקשור להצעות בין החברות השונות; סהתחייבות של כל העובדים המעורבים לשמירה על סודיות ואי-שיתוף מידע; סקיום מנגנוני בקרה פנימיים להבטחת הפרדה מלאה בתהליכי העבודה. אמצעים אלו נועדו להבטיח הליך מכריזי הוגן ותחרותי, ולמנוע כל חשש לניאום הצעות או פגיעה בטוהר המכרז. נודה על אישורכם כי בניסיותנו אלה, רשאיות החברות השונות מהקבוצה להגיש הצעות נפרדות במכרז, גם אם מדובר בהצעות עבור אותם תחומים.	ב	12.3	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
109	המציע נמנה על קבוצת חברות הפועלות יחד כגוף אחד בשליטה מלאה תחת החברה האם, כאשר ההפרדה למספר חברות הינה לצורך יצירת "מחלקות" מקצועיות המתמחות כל אחת בתחום מסוים, אולם מבחינה תפעולית ו/או מבחינה עסקית - החברות מתנהלות במהלך העסקים הרגיל והשוטף, כיישות אחת לכל דבר ועניין: הן מנהלות על ידי הנהלה משותפת, חולקות משאבים רחביים, פועלות בסינרגיה מלאה ועל פי שיטות עבודה ונהלים אחידים ואף מדווחות לרשויות באופן משותף (דוחות מאוחדים) באופן שכלל השוק והלקוחות, רואים בהן גוף אחד. לפיכך נבקש כי לשם הוכחת העמידה בתנאי הסף, ניתן יהיה לתאר את נתוני המציע גם בהסתמך על הגוף העסקי העוסק בשירות נשוא המכרז, כולל זמן קיומו לפני רכישתו על ידי המציע.	פרק ב	13.4.1	ראו הבהרה בסעיף 12.3. בפרק ב' למסמכי המכרז.	כן
110	נבקש להבהיר כי הזכות לקיזוז/עיכובן תהיה על פי דין ובכל מקרה, כי הקיזוז/עיכובן ייעשה לאחר מתן הודעה לספק בת 14 ימים מראש ובכתב, אשר מפרטת את סיבת הקיזוז/עיכובן, ולאחר מתן הזדמנות לספק לתקן את הודושי תיקון.	ד	16.2.4.2	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
111	נבקש להגביל את זכות הקיזוז של המזמין לסכום קצוב בלבד ולסכומים המגיעים לספק על פי הסכם זה בלבד.	ד	16.2.4.1	אין שינוי במסמכי המכרז	לא

112	נבקש שיוברר כי זכות השיפוי תהא כפופה גם לעובדה שהמזמין לא יתקשר בהסכם פשרה שיש בו כדי להשית על הספק חבויות מבלי קבלת אישורו מראש ובכתב.	פרק ד	9.1.5	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
113	נבקש להבהיר כי דרישה מהספק להיכנס בענלי המזמין תתאפשר רק ככל שהתביעה נובעת ממעשה או מחדל שבאחריות הספק על פי ההסכם, ובכפוף למתן הודעה מראש ובכתב.	ד	12.6.3	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
114	כיצד מתבצע חלוקת העבודה בין היועצים הזוכים בהתמחות מסוימת? האם פונים לכל הזוכים? האם פניה פרטנית?	כללי	כללי	ראו מענה לשאלה 17.	
115	א. נבקש להבהיר כי אספקת ציוד חומרה / תוכנה/ רישוי- תסופק ע"מ המשרד עצמו, ועובדי הספק יוכלו לגשת למערכות המזמין ע"מ לבצע את העבודה בהתאם. ב. במידה ונדרש מהספק לספק מחשבים / חומרה / תוכנה- האם יש דרישות אבטחה מיוחדות למערכות המזמין? ג. האם נדרש סיווג ביטחוני?	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז יובהר כי השירותים המבוקשים במכרז הם שירותי ייעוץ. מאפייני הייעוץ הרלוונטיים ייקבעו בכל מקרה לגופו.	לא
116	נבקש לקבוע כי "תוצרי העבודה" לא יכללו גם: שיטות עבודה, מתודולוגיות, כלים סטנדרטיים בהם עושה הספק שימוש.	ד	7.4	אין שינוי במסמכי המכרז, ראו פרק 7 בפרק ד למסמכי המכרז.	לא
117	במסמכי המכרז נרשם: "...כאשר במסגרת הייעוץ סיפק המציע שירותים בהתאם למומחיות הנדרשת מהמציע כמפורט בפרק ג, ולפחות 2 מתוך רשימת תחומי ההתמחות המפורטים שם." שאלה: האם נדרש 2- תחומי ההתמחות יהיו באותו פרויקט? או שהכוונה שמתוך 3 הפרויקטים המוצגים יהיו שני תחומי ההתמחות באותה קטגוריה?	הליך המכרז	4.3	ראו שינוי במסמכי המכרז.	כן
118	בהתאם לתנאי הסף המוגדרים במכרז, להבנתנו נדרש להוכיח עמידה בשתי תתי-התמחויות במסגרת תחום התמחות 1 – ייעוץ דיגיטל, דאטה וטכנולוגיה. ברצוננו להעלות נקודה מקצועית מהותית הנוגעת לתתי-התמחות הדאטה. תחום הדאטה הינו תחום רחב ומורכב במיוחד, הכולל בתוכו עולמות ידע שונים ונפרדים, הן ברמת ההתמחות המקצועית, הן ברמת הניסיון הנדרש והן ברמת כוח האדם והכלים הטכנולוגיים. בפועל, תחום זה מתחלק לשני תחומי ליבה מרכזיים: 1. Back-End – הכולל בין היתר אפיון, תכנון והקמה של מחסני נתונים (Data Warehouse), הקמת Data Lake / Lakehouse, תהליכי ETL / ELT, אינטגרציה בין מערכות וכו' 2. Front-End / BI & Analytics – הכולל אפיון צרכים עסקיים, בניית דשבורדים ודוחות, הגדרת KPIs, ויזואליזציה מתקדמת, ועוד מדובר בשני תחומים משלימים אך שונים במהותם, אשר מבוצעים לעיתים על ידי צוותים נפרדים ודורשים מיומנויות, ניסיון והסמכות שונות. לאור האמור, נבקש לשקול האם ניתן לפצל את תתי-התמחות הדאטה לשתי תתי-התמחויות נפרדות, כך שכל אחד מהתחומים – Back-End / BI Data – יחשב כתתי-התמחות עצמאית לצורך עמידה בתנאי הסף. תודה.	פרק א	4.3.1	אין שינוי במסמכי המכרז.	כן
119	הננו מבקשים להבהיר כי במסגרת תנאי הסף המפורט בסעיף זה, המציע יכול להציג תחום אחד מרשימת תחומי ההתמחויות ולא שניים בכל פרויקט וכי סך הפרויקטים (שלושת הפרויקטים) צריכים לכסות שני תחומי ההתמחות.	פרק א'	4.3.1	ראו מענה לשאלה 117	לא
120	הננו מבקשים לוודא כי שני הפרויקטים הנוספים יכולים להיות בכל תחום מרשימת תחומי ההתמחות, כולל גם כאלו שהוגשו בתנאי הסף.	פרק ב	11.1	ראו מענה לשאלה 117	לא
121	האם בניסיון בהתמחות מספר 1 אפשר שיהיה לחברה ניסיון רק ב- 2 מחומי ההתמחות המפורטים תחת התמחות זו. למשל ניסיון רק בבניה מלאכותית ובשירותי דאטה. ללא ניסיון כלשהו בדיגיטל, בניהול מוצר, הארכיטקטורת שירותי ענן ובהגנת סייבר. תחת ההבנה שזה עובר את תנאי הסף אך האם זה יפגע בניקוד ההצעה?	פרק ב	10.6.1.1 .1	ראו מענה לשאלה 117.	כן
122	אנא חדדו את הנושא של: "לפחות 2 מתוך רשימות תחומי ההתמחות המפורטים שם"- האם הכוונה לטבלת ההתמחויות בעמוד 42?	תנאי סף	4.3.1	תחומי ההתמחות מפורטים בסעיף 5 לפרק ג' במסמכי המכרז.	לא
123	הבהרה בנוגע לסעיף 4.3.1 - האם עבור כל פרויקט נדרש ניסיון ב-2 מתוך תחומי ההתמחות המפורטים, או שמספיק להציג ניסיון ב-2 תחומי ההתמחות שונים המצטברים ב- 3 פרויקטים שונים?	פרק א	4.3.1	ראו מענה לשאלה 117	לא
124	האם בהתמחות 1 נדרשים 3 פרויקטים ב-3 ארגונים שונים או שניתן באותו ארגון 1. האם כל פרויקט חייב לענות על לפחות 2 תחומי ההתמחות או בסך כלל הפרויקטים צריכים לענות בסך הכל על לפחות 2 התמחויות (כלומר 2. יענה למומחיות אחת ויענה למומחיות אחת ופרוייקט x פרוייקט	תנאי סף	4.3.1	ראו מענה לשאלה 117	לא
125	בהתמחות מס 2, האם נדרש להציג 3 פרוייקטים בלקוחות שונים או שניתן באותו לקוח?	תנאי סף	4.3.2	אפשר עבור אותו לקוח. אין שינוי במסמכי המכרז	לא
126	האם כל פרוייקט חייב להכיל לפחות 2 רכיבי התמחות או סך הפרוייקטים ?	תנאי סף	4.3.2	ראו מענה לשאלה 117	לא
127	נא אישורכם, כי ניתן להגיש הצעה עבור התמחות אחת בלבד במסגרת המכרז, מבלי להגיש הצעה ליתר ההתמחויות	פרק ב	10.2	ראו מענה לשאלה 117	לא
128	ישנם לקוחות שאינם מעוניינים שנחשף את היקף העסקה איתם ואנו יכולים רק לציין כי העסקה הינה מעל 100,000 ש"ח ואת פרטי איש הקשר אצל הלקוח כפי שנדרש. אנא אישורכם כי ניתן לא לפרט את סכום העסקה המדויק.	פרק א	4.3.1	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי ככל שלא ננקט סכום מדויק, יש לציין בפירוש כי ההיקף עולה על הרף הנדרש, וככל שאיש הקשר לא יוכל לאמת את הנתונים הדבר עלול להביא לפסילת ההצעה.	לא

129	נבקש לוודא האם לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף והצגת היקף כספי העולה על 100,000 ₪ כולל מע"מ, די במילוי הטבלאות הייעודיות תחת כל תחום התמחות, בהתאם להנחיות המכרז; ללא צורך לצרף אסמכתאות להיקפים הכספיים. (לדוגמא: ישנם לקוחות שלא נתנו את הרשאתם לפרסום סכום העסקה עימם ולכן לא ניתן לצרף אסמכתא כתובה לכך) במידה ובכל זאת נדרשות אסמכתאות אילו אסמכתאות ניתן להגיש.	פרק א	4.3.1	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי יש למלא את הטבלה באופן מדויק, ואין צורך בפירוט מעבר לנדרש במפורש במסמכי המכרז.	לא
130	בעמודה המתייחסת למחזור העסקים / התקציב השנתי של הארגון המזמין – כיצד יש לפעול כאשר מדובר בגופים ציבוריים (לדוגמא: משרדי ממשלה) ומידע זה אינו מפורסם לציבור? האם ניתן לציין כי הנתון אינו זמין או קיים ערך חלופי מקובל להזנה? בעמודה המתייחסת למחזור העסקים / התקציב השנתי של הארגון/הלקוח – ברצוננו לכלול פרויקטים מסוג פעילות אקוסיסטם וליווי יזמים, שבהם אנו מספקים שירותים לגופים הנמצאים בשלבי הקמה או פעילות מוקדמת. במקרים אלו, לעיתים הנתונים התקציביים של הגוף עצמו אינם מייצגים באופן מלא את היקף הפעילות או מורכבותה. כיצד נכון להזין את המידע בעמודה זו? האם יש להסתמך על הנתונים של הגוף הנלווה בלבד, לציין כי הנתון אינו זמין, או להציג הבהרה מפורטת במסגרת ההגשה?	תנאי סף	4.3	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי התקציבים של משרדי הממשלה הוא מידע פומבי.	לא
131	במקרים בהם אנו מספקים שירותים מתיימרים לחברה ישראלית שהיא חלק מקבוצת חברות בינלאומית, כאשר המחזור המקומי נמוך ביחס להיקף פעילות הקבוצה כולה – כיצד נכון לדווח? האם ניתן לכלול דוגמה מסוג זה, ואם כן, האם יש להזין את נתוני הגוף המקומי בלבד או שניתן להסתמך על נתוני הקבוצה?	תנאי סף	4.3	אין שינוי במסמכי המכרז. ככל שרכיבי ההיקף הכספי הוא מורכב יותר, יש לתת פירוט מלא אשר יאפשר למזמין לאמת כי הפרויקט עומד ברף הנדרש.	לא
132	בחלק מהסעיפים יש דרישה למלא היקף כספי מלא של הפרויקט, היות ומדובר מידע רגיש של לקוח נבקש לא לחייב לספק היקף מדויק של הפרויקט אלא רק לציין כי הוא גבוה מהנדרש בתנאי הסף	תנאי סף	4.3	אין שינוי במסמכי המכרז. יש לציין את פרטי הלקוח בפועל של השירות באופן מדויק.	לא
133	במפתח לחישוב נרשם "התרשמות מהמלצות שגיש" - אלא הבהרתם כי אין דרישה להגיש המלצות בכתב. מתן המלצות בכתב אינו נהוג כיום מה גם שהמלצה בע"פ נחשבת אמינה יותר מהמלצה בעל פה. לאור האמור, אלא אישורכם כי מספיק לספק פרטי ממליצים לגבי הגדרת שעת עבודה: א. האם שעת עבודה מוגדרת כ-60 דקות נטו של עבודה ב. האם ישנה הגדרה של יום עבודה סטנדרטי, כמה שעות? ג. האם ישנן הגבלות על מספר שעות מקסימלי לחיוב ביום/שבוע/חודש?	ב	10	ראו מענה לשאלה 129.	לא
134	האם התעריפים יעודכנו במהלך תקופת ההתקשרות בהתאם למדד? נבקש הבהרה למנגנון המדויק? על מנת לוודא שלא יוצר מצב בו ספק נאלץ לעבוד בתעריף הפסדי עבורו, אלא אשורו שקביעת תעריף בפועל תקבע בצורה משותפת בין הספק למזמין במסגרת התעריפים שהוזכרו במכרז, ולא יוכרז ספק לעבוד בתעריף הפסדי עבורו (בפיקס שלא הולם את היקף העבודה, או בתעריף שעתו נמוך מה שצויין במכרז).	א	5.2.1(2)	אין צורך להגיש המלצה בכתב, אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
135	נבקש להבהיר כי תשלום לספק התמורה היחסית עבור אבן דרך שלא הושלמה עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה בספק הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	כללי	10.1	אין שינוי במסמכי המכרז. שעת עבודה הינה 60 דקות	לא
136	נבקש להבהיר כי תשלום לספק התמורה היחסית עבור אבן דרך שלא הושלמה עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם. כמו כן, נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה בספק הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	כללי	10.1	אין שינוי במסמכי המכרז	לא
137	נבקש לוודא כי במקרה של ביטול פרויקט לאחר התחלת העבודה מוגדרת מדיניות תשלום עבור שעות שכבר בוצעו/הוצאות שכבר התחייבו.	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז. ראו סעיף 18.1.1 למסמכי המכרז.	לא
138	הכרה בניסיון חברה אחות/קשורה בתנאי הסף הכלליים, נדרש להציג ניסיון קודם של "המציע". המציע הינו חלק מקבוצת חברות גלובלית הכוללת חברות אחיות בישראל. נבקש להבהיר כי יוכרז ניסיון שובע על ידי חברה אחות לצורך עמידה בתנאי הסף וניקוד האכיות, כאשר המציע מתחייב להעמיד את המומחים והידע של החברה האחות לטובת המזמין כקבלן משנה.	כללי	10	אין שינוי במסמכי המכרז. יובהר כי, בהתאם למפורט בסעיף התמורה השינויים יהיו בהתאם לשינויים שחלו בתעריפים הנהוגים בשוק.	לא
139	נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה בספק הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	ד	10.2	ראו מענה לשאלה 138	לא
140	נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה בספק הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	ד	15.1	ראו מענה לשאלה 137	לא
141	נבקש להבהיר כי במקרה של ביטול מסיבה שאינה תלויה בספק הוא יהיה זכאי גם לתמורה עבור התחייבויות כלפי צד שלישי שאינן ניתנות לביטול.	ד	15.2	ראו מענה לשאלה 137	לא
142	נבקש כי לאחר המילים "לרבות פרסום פומבי" יתווספו המילים: "וזאת בכפוף לתשלום מלא התמורה המגיע לספק עבור התוצרים".	פרק ד	7.3	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא
143	נבקש לקבל, כמקובל במכרזים, פירוט מדויק לגבי הקריטריונים להערכת איכות הפרויקטים? א- מהי משמעות "מורכבות הפרויקט"? ב- איך ימדד "מגוון הפרויקטים"? ג- מה נחשב "לחדשנות"? האם יש משקל יחסי בין הקריטריונים השונים?	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז. ראו הוראות סעיף 8.1.2 למסמכי המכרז ביחס לייחוס ניסיון של אישיות משפטית אחרת.	לא
144	נבקש לקבל, כמקובל במכרזים, פירוט מדויק לגבי הקריטריונים להערכת איכות הפרויקטים? א- מהי משמעות "מורכבות הפרויקט"? ב- איך ימדד "מגוון הפרויקטים"? ג- מה נחשב "לחדשנות"? האם יש משקל יחסי בין הקריטריונים השונים?	כללי	כללי	אין שינוי במסמכי המכרז, אין צורך להוסיף קורות חיים בשלב הגשת הצעות במכרז.	לא
145	נבקש לקבל, כמקובל במכרזים, פירוט מדויק לגבי הקריטריונים להערכת איכות הפרויקטים? א- מהי משמעות "מורכבות הפרויקט"? ב- איך ימדד "מגוון הפרויקטים"? ג- מה נחשב "לחדשנות"? האם יש משקל יחסי בין הקריטריונים השונים?	הליך המכרז	5.2.1	אין שינוי במסמכי המכרז.	לא

				לגבי הגדרת שעת עבודה: א. האם שעת עבודה מוגדרת כ-60 דקות נטו של עבודה ב. האם ישנה הגדרה של יום עבודה סטנדרטי, כמה שעות? ג. האם ישנן הגבלות על מספר שעות מקסימלי לחיוב ביום/שבוע/חודש? מהו היקף השעות/התקציב המשוער לשנה לכל תחום התמחות?
לא	אין שינוי במסמכי המכרז. שעת עבודה הינה 60 דקות. מפרט השירותים והיקפי העבודה ייקבעו בכל פרויקט לגופו.	10.1	הסכם התקשר	146
לא	אין שינוי במסמכי המכרז. מפרט השירותים והיקפי העבודה ייקבעו בכל פרויקט לגופו.	כללי	כללי	147
לא	אין שינוי במסמכי המכרז. כל יועץ ייבחן לגופו. בשלב הזמנת הפרויקט / העבודה	10.1	הסכם התקשר	148
לא	אין שינוי במסמכי המכרז	כללי	כללי	149
לא	אין שינוי במסמכי המכרז. כל פרויקט ידרש נוכחות שונה במשרדי המזמין.	1.1, 1.3	פירוט השיר	150
לא	אין שינוי במסמכי המכרז	כללי	כללי	151
לא	ראו מענה לשאלה 147.	2.4	הסכם התקשר	152
לא	אין שינוי במסמכי המכרז. ראו הוראות סעיף 8.9 למסמכי המכרז.	8.9, 13.5	חוברת ההצעה	153
לא	אין שינוי במסמכי המכרז. ראו סעיף 10.4 לפרק ד'.	10, נספח ד	הסכם התקשר	154
כן	ראו הבהרה בסעיף 6.4 בפרק ד' למסמכי המכרז.	8.3.1.5	א	155
לא	אין שינוי במסמכי המכרז, ראו פרק 7 בפרק ד למסמכי המכרז.	7.3	ד	156
לא	אין שינוי במסמכי המכרז	8.3	ד	157
לא	אין שינוי במסמכי המכרז	10.4.1	ד	158
לא	אין שינוי במסמכי המכרז	12.1	ד	159

לא	אין שינוי במסמכי המכרז	12.5	ד	נבקש להבהיר כי השיפוי יהיה בכפוף לכך שניתנה לספק הזדעה על ההליך מראש ובכתב ואפשרות להתגונן בו. כמו כן, המזמין ו/או מי מטעמו מתחייבים שלא להתפשר ו/או להגיע להסדר כלשהו בהליך מבלי לקבל את הסכמתו המפורשת של הספק לכך מראש ובכתב. כמו כן, נבקש להחליף את המילה "מיד" למילים "בהקדם האפשרי".	160
לא	אין שינוי במסמכי המכרז	16.2.3	ד	נבקש כי תינתן לספק התראה על ההפרה מראש ובכתב, וכן מתן הזדמנות לספק לתקן את ההפרה. כמו כן, נבקש להבהיר כי תשולם לספק התמורה היחסית עבור השירותים שביצע עד למועד ביטול ההסכם.	161
כן	ראו שינוי במסמכי המכרז. יש 3 תחומי התמחות. תחומי ייעוץ 1 ו-2 מכילים מספר ענפי ייעוץ, וענפי הייעוץ מכילים מספר תחומי ידע.	5	ג	נבקש להבהיר את המושגים ולייצר הבחנה בין תחומי התמחות לתחומי מומחיות לתחומי ייעוץ	162